

**令和3年度 活動計算書**  
(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

特定非営利活動法人フレンズネットワーク  
単位：円

科 目	金 額	
	特定非営利活動に 係る事業	その他の事業
<b>I 経常収益</b>		
1 寄付金収入	0	
2 受取会費 正会員受取会費	0	
3 事業収益 障害福祉サービス事業	51,806,579	
4 その他収益 受取利息	104	
雑収入	12,000	0
経常収益計 (A)	51,818,683	51,818,683
<b>II 経常費用</b>		
1 事業費		
(1)人件費		
役員報酬	5,850,000	
給料手当	11,636,838	
賞与	2,025,000	
法定福利費	2,393,361	
退職金給付費用	386,640	
雑給	132,390	
福利厚生費	11,000	
人件費計	22,435,229	
(2)その他経費		
広告宣伝費	9,900	
売上原価	3,285,279	
工賃	4,437,230	
水道光熱費	988,649	
事務用品費	0	
消耗品費	1,231,433	
賃借料	414,040	
保険料	563,910	
修繕費	254,463	
租税公課	26,910	
減価償却費	818,202	
交際接待費	7,863	
新聞図書費	4,950	
旅費交通費	406,678	
通信運搬費	328,747	
支払手数料	34,486	
支払報酬	846,450	
地代家賃	6,577,442	
レジ過不足金	68	
雑費	51,520	
その他経費計	20,288,220	
事業費計	42,723,449	0
2 管理費		
(1)人件費		
役員報酬	650,000	

給料手当	1,292,981		
賞与	225,000		
法定福利費	265,928		
退職金給付費用	42,960		
雑給	14,710		
福利厚生費	1,222		
人件費計	2,492,801		
(2)その他経費			
広告宣伝費	1,100		
水道光熱費	109,849		
事務用品費	0		
消耗品費	78,051		
賃借料	35,310		
保険料	62,656		
修繕費	23,873		
租税公課	2,990		
減価償却費	90,911		
交際接待費	873		
新聞図書費	550		
旅費交通費	17,151		
通信運搬費	35,926		
支払手数料	3,626		
支払報酬	94,050		
地代家賃	730,826		
雑費	5,580		
その他経費計	1,293,322		
管理費計	3,786,123	0	
経常費用計 (B)			46,509,572
当期経常増減額 (A - B)			5,309,111
<b>Ⅲ 経常外費用</b>			
法人税、住民税、事業税			144,800
経常外費用計 (C)		0	144,800
①当期正味財産増減額 (A - B - C)			5,164,311
②前期繰越正味財産額			15,617,379
次期繰越正味財産額			20,781,690